



## "INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

### ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНЫХ ПОЗИЦИЙ ПЛОДООВОЩНОГО ПОДКОМПЛЕКСА В РЕСПУБЛИКЕ

Кулдашев Фарид Гулом ўгли

*Студент Ташкентского финансового института*

В обеспечении благосостояния населения и продовольственной безопасности страны производство плодов, овощей, фруктов и винограда занимает особое место. Имеющиеся в Узбекистане условия для развития плодоовощеводства позволяют производить данную продукцию в объемах, значительно превышающих внутренние потребности. Это связано, в первую очередь, с благоприятными для плодоовощеводства природно-климатическими условиями республики. Следует также отметить, что развитие овощеводства, садоводства и виноградарства в нашей стране имеет многовековые корни. Ещё со времен зарождения Шелкового пути нашими предками выращивались экзотические для тех времен фрукты и овощи, которые вывозились в Европу и Азию.

Возрастающая роль конкурентоспособности предприятий АПК, особенно в отрасли плодоовощеводства, обусловила необходимость углубления научных исследований, обосновывающих пути решения задач, стоящих перед аграрным сектором экономики и связанных с повышением его конкурентоспособности. Как известно, производственные процессы плодоовощного комплекса АПК протекают под воздействием множества различных условий и факторов: организационных, технических, экономических и социальных, которые требуют научного обобщения. Большое значение в функционировании плодоовощного подкомплекса имеет увязка и объединение работы сельского хозяйства, перерабатывающих предприятий и отраслей производственной инфраструктуры и подчинение всей их деятельности достижению общей конечной цели - производству и доведения до потребителя.

Для того чтобы получить ясную оценку конкурентных сил отрасли или предприятия и ситуации на рынке, существует SWOT-анализ. SWOT-анализ позволяет предприятиям изучить существующие на рынке возможности и взвесить свои способности по их преследованию. Также при этом изучаются угрозы, способные подорвать позиции предприятия. Сильные и слабые стороны рассматриваются с позиции покупателей, что подводит реальную основу под решения о распределении ресурсов и помогает предприятию



## "INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

извлечь максимум пользы из имеющихся у него возможностей. Процедура проведения SWOT-анализа в общем виде сводится к заполнению матрицы, в которой отражаются и затем сопоставляются сильные и слабые стороны предприятия и возможности и угрозы рынка. Это сопоставление позволяет определить, какие шаги могут быть предприняты для дальнейшего развития предприятия, а также какие проблемы необходимо срочно решить.

В целях идентификации перечня основных проблем, препятствующих социально-экономическому развитию и повышению конкурентоспособности плодоовощной отрасли республики, проведен анализ слабых и сильных сторон, а также внешних возможностей и угроз (SWOT-анализ), результаты которого приведены в таблице 1.

**Таблица-1**

### **Оценка конкурентных позиций плодоовощной отрасли республики на основе SWOT-анализа**

| <b>СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ (STRENGTHS)</b>  | <b>СЛАБЫЕ СТОРОНЫ (WEAKNESS)</b>  |
|---|---|
| Благоприятные почвенно-климатические условия и хорошее состояние экологии;<br>Создание прочных правовых основ и гарантий, снижение административного давления на бизнес;<br>Высокий уровень конкурентоспособности плодов, овощей и винограда по вкусовым качествам;<br>Высокая доля населения с высшим образованием и наличие свободной и недорогой рабочей силы;<br>Оптимизация посевных площадей в пользу увеличения площадей под плодоовощные, бахчевые культуры и виноград;<br>Создание и районирование высокоурожайных и устойчивых к болезням сортов плодоовощных культур, картофеля, винограда;<br>Оказываемая системная государственная поддержка фермерских хозяйств и наличие целевых программ развития плодоовощеводческой отрасли;<br>Активная политика банковских структур в предоставлении кредитных ресурсов;<br>Высокий научный потенциал республики, определяющий возможности развития инновационного предпринимательства;<br>Наличие объектов инфраструктуры, оказывающих услуги фермерским хозяйствам. | Высокая затратность земледелия, связанная с использованием мелиорированных и низкоплодородных земель;<br>Высокая степень износа основных фондов большинства предприятий отрасли плодоовощеводства;<br>Низкая техническая оснащенность предприятий высокопроизводительным оборудованием, способным обеспечивать внедрение безотходных технологий, выпуск качественной конкурентоспособной продукции, глубокую и комплексную переработку сельскохозяйственного сырья;<br>Повышенные инвестиционные риски, приводящие к низкой инвестиционной активности в сельском хозяйстве;<br>Отсутствие свободных средств на повышение конкурентоспособности и продвижение товара;<br>Отсутствие маркетинговых служб, проводящих общую оценку конкурентоспособности своего предприятия;<br>Недостаточное развитие собственных сбытовых сетей и сельскохозяйственной кооперации;<br>Нарушение договоров-контракций между сельхозпроизводителями, перерабатывающими предприятиями и обслуживающими структурами. |



## "INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

| ВОЗМОЖНОСТИ (OPPORTUNITIES)  | УГРОЗЫ (THREATS)  |
|--|---|
| Устойчивый экономический рост в республике и повышение благосостояния населения страны;<br>Расширение производства и увеличение объемов экспорта плодоовощной продукции;<br>Разработка и внедрение ресурсосберегающих технологий в плодоовощеводстве и виноградарстве;<br>Углубление интеграции науки, образования и производства;<br>Формирование собственных ресурсов за счёт развития многопрофильных фермерских хозяйств;<br>Реализации Программы по ускоренному развитию сферы услуг и сервиса в сельской местности;<br>Реализация ряда инвестиционных проектов в сфере производства и переработки плодоовощной продукции с участием заемных средств международных финансовых институтов;<br>Развитие дорожно-транспортной инфраструктуры, наличие развитых автотранспортных, железнодорожных и воздушных коммуникаций. | Ускорение процессов мировой глобализации и ухудшение финансовой ситуации в мире, рост мировых цен на энергоресурсы;<br>Природно-климатические риски и специфика сельскохозяйственного производства;<br>Диспаритет цен промышленной и сельскохозяйственной продукции;<br>Технико-технологическое отставание отрасли и низкая конкурентоспособность отечественных производителей;<br>Недостаточный уровень развития бизнес-коммуникаций, позволяющих обеспечить оперативное получение необходимой информации и организовать интеграцию бизнеса в международном масштабе;<br>Монополизация оптового рынка и отсутствие взаимовыгодных экономических отношений фермерских хозяйств с другими субъектами рынка на основе договорных, кооперационных и интеграционных связей;<br>Мощности системы хранения продукции существенно ниже потребностей рынка, что усиливает сезонность реализации, а также диспропорции между спросом и предложением. |

Проанализировав и сопоставив возможности с сильными сторонами, приходим к выводу, что благоприятные почвенно-климатические условия, создание прочных правовых основ и гарантий, оптимизация посевных площадей, а также разработка и внедрение высокоурожайных и устойчивых к болезням сортов плодоовощных культур возможно путем усиления взаимодействия науки, образования и производства с использованием высокого научного потенциала республики. Кроме того, оказываемая системная государственная поддержка фермерских хозяйств, наличие целевых программ развития плодоовощеводческой отрасли, активная политика банковских структур в предоставлении кредитных ресурсов наряду с реализацией программ по ускоренному развитию сферы услуг и сервиса в сельской местности, инвестиционных проектов в сфере производства и переработки плодоовощной продукции, позволят поставить отрасль на современную основу, интегрировать ее с переработкой продукции, придать устойчивость развитию отрасли, обеспечить ей высокую конкурентоспособность.



## **"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"**

Помимо наличия сильных сторон и возможностей плодоовощной отрасли республики SWOT-анализ свидетельствует о ее недостаточной конкурентоспособности, которые отражены в матрице «Слабые стороны» и «Угрозы». Наличие внешней проблемы обусловлено тем, что сельское хозяйство представляет собой отрасль, подверженную влиянию всевозможных рисков, от макроэкономических до технологических и природных. Наиболее значимыми угрозами для развития плодоовощного подкомплекса являются: удорожание энергоресурсов; неудовлетворительное материально-техническое обеспечение; диспаритет цен промышленной и сельскохозяйственной продукции; недостаточный уровень развития бизнес-коммуникаций; монополизация оптового рынка и отсутствие взаимовыгодных экономических отношений фермерских хозяйств с другими субъектами рынка на основе договорных, кооперационных и интеграционных связей и др.

Итак, выявление условий конкурентной борьбы на рынке выступает необходимой процедурой для каждого конкретного предприятия или отрасли. Поскольку состояние конкурентной среды, с одной стороны, определяется процессами развития в экономической, социальной, технологической, политической сферах, а с другой - действиями субъектов рынка, применяющих в своей деятельности достижения современной науки и опыт предпринимательской и управленческой деятельности, то знание конкурентной среды становится тем источником, использование которого дает конкретной отрасли возможность спрогнозировать и реализовать собственную конкурентную позицию. Конкурентная позиция в таком случае становится одним из обобщающих оснований действий всех звеньев и подразделений отрасли.