



"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

MAKTABNI BOSHQARISH VA UNGA RAHBARLIK QILISHNING QONUN QOIDALARI

Qobilova Madina Sobir qizi

Termiz davlat pedagogika instituti

Boshlang`ich ta'lim fakulteti

Boshlang`ich ta'lim yo`nalishi

2-kurs talabasi

Annotatsiya: Yoshlarimizga jahon ta'lism mezonlariga mos xolda chuqur bilim berish, ularni Vatanga muhabbat, milliy istiqlol g'oyalariga sodiqlik ruxida tarbiyalash masalalari ta'lism sohasining asosiy vazifasidir.

Kalit so`zlar: Ijodiy jarayon, onglilik, tarbiyachi, boshqaruv madaniyati, pedagoglar jamoasi, ish rejasi, boshqaruv tizimi.

1. Maktabga rahbarlik qilish va uni boshqarish O'zbekiston respublikasi Konstitutsiyasi va O'zbekiston respublikasining xalq ta'limi to'g'risidagi qonunlariga muvofiq amalga oshiriladi..

Maktabni davlat jamoatchilik asosida boshqarish, xalqchillik, oshkorlik, o'z-o'zini boshqarish prinsiplari mintaqqa xususiyatlarini hisobga olib boshqariladi. O'quvchilar, matab xodimlarini birlashtiruvchi maktab jamoasi o'z vazifasini otanonalar, mahalla qo'mmitalari, keng jamoatchilik bilan mustahkam hamkorlikda amalga oshiradi.

Maktabni boshqarish maktab pedagoglar kengashi tomonidan jamoani o'z-o'zini boshqarish va bevosita rahbar tomonidan tasdiqlangan maktab Nizomiga muvofiq amalga oshiradi.

Maktab konferensiyasi maktabning o'z-o'zini boshqarish asosiy bo'g'inidir. Konferensiylar oralig'ida esa maktab kengashi oliy organ hisoblanadi.

Maktabning o'quv tarbiya jarayonini va uning joriy faoliyatini maktab Nizomida belgilab berilgan direktor boshqaradi.

O'quv-tarbiya jarayonini rivojlantirish va takomillashtirish, o'qituvchilar va tarbiyachilarning kasb mahorati va ijodkorligini o'stirish maqsadida maktab pedagoglar kengashi, pedagog xodimlarni birlashtiruvchi jamoa tuziladi.

Pedagoglar kengashi raisi pedagog xodimlar jamoasi tomonidan saylanadi. Uning ish tartibi maktab Nizomida belgilab beriladi.

Bolalar, o'smirlar va yoshlar jamoat tashkilotlari matabda o'z Nizomlari asosida amaldagi qonunchilikka muvofiq faoliyat ko'rsatadilar.



"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

Pedagoglar jamoasi, maktab rahbariyati va bolalar, o'smirlar hamda yoshlar jamoat tashkilotlarining munosabati o'zaro hurmat, ishonch, ma'muriy va hamkorlik asosida quriladi.

II.Umumiy ta'lim maktabi – ta'lim-tarbiya muassasasidir. Uning rahbarlari zimmasiga yosh avlodni o'qitish va tarbiyalash, inson shaxsini hozirgi davrning g'oyalari ruhida tarkib toptirish jarayonini boshqarish vazifasi yuklatilgan.

Jamiyatda har bir xo'jalik tizimi va ishlab chiqarish o'chog'i ikki tizimchaning: boshqariluvchi va boshqaruvchi tizimchaning birligidir. Masalan, korxona tizimida direktor boshchiligidagi zavod boshqarmasining butun boshqarma apparati boshqarish tizimiga kiradi.

Maktab ichki boshqariuv tizimini tashkil qilishda ham ana shu qoidalarga asoslaniladi. Shu nuqtai nazardan olib qaraganimizda maktab ichki boshqaruv tizimida ham boshqaruvchi (maktab ma'muriyati, kasaba uyushmasi tashkilotlari) va boshqariluvchi tizimchalar mavjud. Masalan, maktab ichki boshqaruvi tizimida direktor boshliq, uning o'quv, tarbiya va xo'jalik ishlari bo'yicha o'rinnbosarlari boshqariluvchi tizimchasiga kiradi.

III. Maktabni boshqarish ijodiy jarayon bo'lib, o'ziga xos bir san'atdir. Bu pedagogik jarayon maktab rahbarlarining xilma-xil ish usullarida namoyon bo'ladi. Bu usullar esa har bir rahbarga maktabshunoslikning dolzarb masalalarini nazariy va amaliy jihatdan bilib olish maktab maorif sohasidagi ilg'or pedagogik tajribalarni o'rganish hamda bu sohadagi omilkor kishilarining (xalq ta'limi organlarining xodimlari, maktab o'qituvchilari va tarbiyachilarining) maktabni boshqarish borasidagi fikr va mulohazalarni o'rganish hamda mazkur fikr, mulohazalardan maktab ishini boshqarish jarayonida ijodiy foydalanishni taqozo qiladi. Bu esa, o'z navbatida maktab ishini boshqarishda va rahbarlik uslubini yanada takomillashtirishda katta ahamiyat kasb etadi.

Har bir rahbar - tarbiyachidir. U pedagogik jamoani tarbiyalash uchun yuksak javobgarlikni his etish tuyg'usiga to'liq ega bo'lmoq'i lozim. Rahbar qo'l ostidagilar shaxsiga shu qadar pedagogik madaniyatlichkeit bilan ta'sir ko'rsata bilishi kerakki, bu ta'sir natijasida mazkur maktab pedagoglar jamoasining har bir a'zosida onglilik shakllansin, u pedagogik mehnatga nisbatan ijodiy yondoshadigan, ijtimoiy hayotda faol qatnashadigan bo'lsin. Maktab direktorining jamoaga tayanib rahbarlik qilish san'ati qo'l ostidagilarning, maktabdagi jamoat tashkilotlari vakillarining fikrlarini anglab olishi va tezda to'g'ri xulosalar chiqarish qobiliyati boshqaruv ishini to'g'ri tashkil etishda muhim ahamiyat kasb etadi. Maktabning ta'lim-tarbiya va xo'jalik masalalari kengashib muhokama qilinishi lozim, qabul qilingan qarorlarni bajarishda maktab pedagoglar jamoasining har bir a'zosi



"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

tashabbus ko'rsatishi zarur. Rahbarning mактабни boshqarish bo'yicha mehnatini qарор qабул qилиш uчун sarflangan vaqtga qараб emas, balki uning faoliyatidagi pirovard natijani hisobga olish bilan baholash maqsadga muvofiq ishdir.

Maktab rahbari pedagoglar jamoasida o'rtoqlarcha hamkorlik va o'zaro yordam munosabatlarini rivojlantirish uchun javobgardir. Maktab jamoasida yaxshi ijtimoiy psixologik muhit va vaziyatning bo'lishi ko'p jihatdan rahbar bilan o'qituvchi va tarbiyachilar o'rtasidagi munosabatlarga ham bog'liqdir. Mustahkam intizom bo'lган taqdirdagina normal pedagogik ish vaziyatini va jamoada to'g'ri o'zaro munosabatlarni vujudga keltirishi mumkin. Mustahkam pedagogik intizomga esa maktab rahbarining talabchanligi, tanqid va o'z-o'zini tanqid hamda oshkorlikni rivojlantirish yo'li bilan erishiladi.

Maktab ishini boshqarish tizimidagi ana shu masalaning mohiyatiga to'g'ri tushunib, maktabning ta'lim-tarbiya ishiga rahbarlik uslubini to'g'ri qo'llayotgan va bu borada yaxshi natjalarga erishayotgan maktab rahbarlari respublikamiza ko'plab topiladi.

Rahbar o'qituvchi yoki tarbiyachining pedagogik mehnatiga yuzaki baho bergenida, kishida mehnatga nisbatan qiziqish kamayadi. Shuning uchun maktab rahbari o'qituvchi yoki tarbiyachining ta'lim-tarbiya sohasidagi har bir yutug'ini, u ko'rsatgan yoki ko'rsatayotgan tashabbus va epchillikni darhol alohida u yoki bu shaklda qayd qilishi katta ahamiyatga egadir. Har bir maktab rahbari xodimlar bilan ishlashning ana shu qismini hech qachon esdan chiqarmasligi lozim. Chunki, o'qituvchi xodimlarning mehnatiga to'g'ri baho berish va ularni rag'batlantirib borish maktabning o'quv-tarbiya ishlarini yanada takomillashtirishning muhim shartlaridan biridir.

Boshqarish madaniyatining elementlari tegishli mezonlar bilan belgilanadigan axloq qoidalarini (huquq va etikani) o'z ichiga oladi. Huquq mezonlari xalq maorifi to'g'risidagi qonunshunoslikni va davlat huquq-normativ aktlarida, xalq maorifi qonun asoslarida hamda o'rta umumiy ta'lim mактabi Nizomiga aks ettirilgan. Ularda boshqarish xodimlariga nisbatan umumiy talablar bayon qilingan. Etika (axloq to'g'risidagi fan) axloq mezonlarini va kundalik axloq qoidalarini ishlab chiqadi. Maktab ishini boshqarishda etika mezonlariga to'liq rioya qilish katta ahamiyat kasb etadi, chunki bu mezonlar huquq mezonlarini aniqlashtiradi va u bilan birgalikda rahbarning xulq-atvori yo'lini belgilaydi.

Maktab rahbarlari bu mezonlarga to'liq amal qilishlari lozim. Ular o'z rahbarlik ishlarida etikaning gumanizm, muloyimlik, o'zaro yordam kabi mezonlariga tayanadilar. Shuning bilan birga, maktab rahbarining ijtimoiy ahvoli, uning o'ziga xos etikalarini ham belgilaydi. Masalan- maktab rahbari yuqori



"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

bo'g'lnlarga yolg'on axborotlar (ko'zbo'yamachilik) berishga, statistik hisobot mezonlarini buzishga aslo yo'l qo'ymasligi kerak. Boshqarish madaniyatida so'zning ustidan chiqish alohida ahamiyatga egadir. So'z berdingmi, va'da qildingmi, tadbir belgilandimi-aniq mo'ljallangan muddatda bajar. Qo'l ostingdagilar bilan bo'lgan munosabatda ularga nisbatan odilona teng qarash, ularning o'quv-tarbiya ishlarini to'g'ri baholash, muvaffaqiyatlari uchun ularni o'z vaqtida maqtash va rag'batlantirish boshqarish madaniyatining muhim shartlaridan biridir.

IV.Boshqaruv madaniyati ilmiy asosda ishlangan, aniq maqsadni ko'zda tutgan reja asosida boshqaruv ishini tashkil qilish, bunda so'z birligi bilan amaliy ish birligini ta'minlash, mакtab jamoasining, o'quvchilar va ota-onalarning ehtiyoj talablariga diqqat-e'tibor hamda manfaatdorlik bilan muosabatda bo'lish, ularning birortasini izzat nafsoniyatiga tegmaslik, ko'zbo'yamachilik bilan shug'ullanmaslik, ishga nisbatan yuqori darajadagi intizomni joriy etish, boshqarish jarayonida yuqori darajadagi pedagogik madaniyatni saqlash, rahbarning shaxsan o'ziga va qo'l ostidagilarga talabchan bo'lishi, o'zining shaxsiy manfaatini davlat va umumjamoa manfaatidan ustun qo'ymasligi va shu kabilardan iboratdir.

Shuni alohida ta'kidlash kerakki, mакtab rahbarlari bilan bo'ysunuvchilar - o'qituvchi, tarbiyachi va mакtabning texnik xodimlari o'rtasidagi o'zaro munosabatlar o'z qadriyatlarini yuqori darajada anglash, jamiyat manfaatlarining buzilishiga nisbatan shafqatsiz bo'lish, jamoatchilik va o'rtoqlarcha o'zaro yordam, kishilar o'rtasida insonparvarlik munosabatlari va o'zaro hurmat, kishi-kishiga do'st, o'rtoq va birodar, ijtimoiy va shaxsiy hayotda halollik va rostgo'ylik, axloqiy poklik, oddiylik va kamtarlik,adolatsizlikka, tekinxo'rlikka, vijdonsizlikka, yulg'ichlikka nisbatan murosasiz bo'lish kabi axloq aqidalarini o'z ichiga oladi.

Mакtab pedagoglar jamoasi o'rtasida ommaviy tadbirlar-turli mavzularda siyosiy, ilmiy-metodik konferensiyalar, metodik kengashlar, seminarlar, mакtab doirasidagi pedagogik o'qishlar, majlislar va hokazolar o'tkazish madaniyati ham katta pedagogik ahamiyatga molikdir. Bunday tadbirlarning o'ziga xos tomoni shundan iboratki, mazkur tadbirlar tufayli, nisbatan qisqa vaqt ichida muhokama qilinayotgan masalalar bo'yicha to'la va har tomonlama axborot-tajriba almashish mumkin. Bundan tashqari, bu tadbirlar pedagogik jamoa faoliyatidagi g'oyaviy-tarbiyaviy ishlarning eng ta'sirchan shakllaridan biri bo'lib hisoblanadi. Bunday tadbirlar, so'zsiz, mакtabda ta'lim-tarbiyaviy ishlarni yanada takomillashuviga o'zining ijobjiy ta'sirini ko'rsatadi.

Boshqaruv madaniyatini takomillashtirish uning barcha sohalariga e'tiborni kuchaytirish demakdir. Bu boshqaruv samaradorligini oshirish, boshqarish

"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

apparati ishini (maktab ma'muriyati ishini) aniq va puxta yo'lga qo'yish, pedagoglar jamoasining mehnat intizomini yanada mustahkamlash imkoniyatini beradi. Ana shuning uchun ham maktab ishini boshqarish tizimida rahbarlik uslubi va madaniyatini to'g'ri tashkil qilish va uni muntazam ravishda takomillashtirib borish zarur.

V. Maktab ish rejasining turlari va uning aqidalari.

Umumiy ta'lim maktablari uchun shartli ravishda qabul qilingan ish rejalar mavjud. Ular quyidagi rejalardir:

Maktabning ma'lum davrga mo'ljallab (bir yoki ikki besh yillik uchun) tuziladigan ish rejasi. Buni maktabning istiqbol ish rejasi deb ataladi.

Bu ish rejasi umummaktab xalq xo'jalik reja-ko'rsatkichlari asosida tuziladi. Bunda maktabning ma'lum davrga rivoji (o'quv-moddiy va texnika bazasi, maktab qurilishi, sinflar soni, o'quvchilar va o'qituvchilar soni, maktabni bitiruvchilar soni, o'quv xonalarining soni kabilalar) turli raqamlar asosida ko'rsatiladi.

Maktabning bir o'quv yiliga mo'ljallangan ish rejasi maktab ish turlari asosida tuziladi. Maktabning mazkur ish rejasining mazmuni va mundarijasi xususida biz keyinroq to'xtaymiz.

Maktabning joriy ish rejasi. Mazkur reja maktabning bir o'quv yiliga mo'ljallab tuzilgan ish rejasi asosida ishlanadi. Bu reja turkumiga:

-maktab direktori va uning o'rinnbosarlarining bir o'quv yiliga mo'ljallab tuzadigan ish rejalar;

-maktabda fanlar bo'yicha tashkil etilgan metodik birlashmalarning ish rejalar;

-sinf rahbarlarining ish rejalar;

-fan to'garaklari va kuni uzaytirilgan guruh rahbarlarining ish rejalar;

-maktab kutubxonasining ish rejasi;

-maktab ustuxonasining ish rejasi;

-maktab ota-onalar komitetining ish rejasi;

-maktab vrachi va hamshirasining ish rejasi;

-har bir boshlang'ich va fan o'qituvchisining taqvim va kundalik darsni o'tkazish rejasi kabi rejalar kiradi.

Shuni alohida uqtirish lozimki, rejani to'g'ri tuzish bilan ish bitmaydi. Ishning muvaffaqiyati shu rejani qanday usulda, qanday shaklda amalga oshirishga, unda belgilangan tadbirlarni hayotga tatbiq etish mahoratiga ko'p jihatdan bog'liq. Maktab rejasini amalga oshirishda quyidagilar muhim pedagogik ahamiyat kasb etadi:

"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

- 1)maorifning yuqori tashkilotlari, xalq ta'limi bo'limlari va mакtabga yaqin bo'lgan turli muassasalar bilan mustahkam aloqa o'rnatganligi;
- 2)boshqarish va rahbarlik ishiga bilimdon, o'ta halol, ishbilarmon va yaxshi ma'muriy qobiliyatga ega bo'lgan pedagog xodimlar jalb etilganligi;
- 3)xodimlar o'rtasida ish taqsimotining to'g'ri tashkil etilganligi;
- 4)rahbar xodimlardan tortib eng quyi ijrochigacha umumiy rejadan kelib chiqadigan shaxsiy (joriy) ish rejasini tuzib, shu asosda ish yuritishi;
- 5)rahbarning maktab ish rejalarining bajarilishi yuzasidan samarali hamda uzluksiz nazoratni o'rnatganligi.

Shuni yana alohida ta'kidlash lozimki, O'zbekiston Respublikasi Xalq ta'limi vazirligining maktablar faoliyatini tekshirish yakunlari bo'yicha tuzgan akt-mallumotnona va axborotlarni o'rganish natijalari hamda respublika maktablarida tuzilayotgan ish rejalarining (ayniqsa bir o'quv yiliga tuzilgan rejalarining) mazmuni va mundarijasini o'rganish bu sohada hali jiddiy kamchiliklarga yo'l qo'yilayotganligini ko'rsatmoqda. Qator maktablarning ish rejalarini buyruqbozlik asosida tuzilgan. Bunda direktor ishini nazorat qiluvchi tashkilotlarga yoqishi muhim mezonga aylanib qolgan. Ayrim maktablarda tadbirlar shunchaki nomiga belgilangan, tadbirlar nihoyatda ko'p rejalashtirilgan. Ularning ko'pi qog'ozda qolib ketgan. Maktab ichki nazorati masalasi esa maktabning ish rejasida o'z o'rnini topmagan.

Maktab rejasidagi ustida ishlash jarayonida o'sib kelayotgan yosh avlod taqdiri haqida, ularni aqlan va jismonan kamol toptirish haqida, maktab ishini rejalashtirishda o'qituvchilar jamoasining ijodiy taqdiri haqida, ziyokorlarni ma'naviy jihatdan o'stirish va ularning ilmiy, metodik va umumpedagogik mahoratini oshirish haqida o'ylash lozim. Zero, maktabda o'quv dasturlarining bajarilishi, o'quvchilar bilimining sifati, ularning tarbiyalanganlik darajasi, umuman olganda o'quv-tarbiya ishining hamma jihatlari o'qituvchiga, uning halol mehnatiga bog'liq. O'qituvchi -maktabdagi bosh siymo. Bundan keyin ham u shunday bo'lib qoladi. Shuning uchun ham maktabning ish rejasida o'qituvchilar jamoasidagi kuchlarni shunday taqsimlash kerakki, ularning har biri topshiriqlarni bajarishga butun kuch va g'ayratini safarbar etish imkoniyatiga ega bo'lsin. Shunday ekan, maktabning o'quv-tarbiya ishlarini rejalashtirishda quyidagi uchta shartga rioya qilish maqsadga muvofiqdir:

- 1)ishning boshlang'ich ahvolini chuqur pedagogik tahlil qilish yo'li bilan, ya'ni ish rejalashtirilayotgan paytda pedagogik jarayon tavsifini aniq bilish;
- 2)ishning rejalashtirilishi oxirida maktab jamoasi o'quvchilarga bergen ta'lim va tarbiyaning darajasini aniq tasavvur qilish;

"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

3) məktəb işini hozirgi kün talablari darajasiga körtarmoq uchun, shunga imkon beradigan pedagogik vositalarning eng maqbulini tanlash.

Rejalshtirishni o'z shakliga ko'ra yozma, grafik va aralash (yozma va grafik) bo'lisi mumkin. Reja qisqa, aniq va tushunarli, pedagogik maqsadlarga muvofiq tuzilib, yagona yo'nalihlarni, qo'yilgan masalalarni bajarish tadbirlari tizimini o'z ichiga olgan bo'lisi kerak.

Rejaning sifati rejalshtirish qanchalik oqilona va to'g'ri qo'yilishiga bog'liqdir. Odatda, məktəb ishi rejalshtirilayotganda uning tuzilishini ikki qismidan iborat deb tuzish tavsiya etiladi: 1-qism- analitik bo'lib, unda məktəb ishining o'tgan o'quv yilidagi yakunlarining tahlili va yangi o'quv yilidagi vazifalari o'z aksini topadi; 2-qism esa amaliy xususiyat kasb etib, unda bu vazifalarni bajarish tadbirlari rejalshtiriladi. Ana shundan kelib chiqib, biz quyida məktəbning bir o'quv yili uchun ish rejasining namunasini tavsiya etamiz.

I qism. Məktəb ishi yakuni va uning yangi o'quv yilidagi vazifalari: 1. mikrotumanning o'ziga xos xususiyati va məktəb ish sharoitlari. Bu yerda mikrotuman, uning aholisi, mavjud madaniyat muassasalari, məktəb ishini qiyinlashtiruvchi noqulay sharoitlar haqida qisqacha tavsif beriladi.

2.O'quv yili ish yakunlari haqida qisqacha tahlil. Bu bo'limda rejaning barcha bo'limlari doirasidagi ish yakunlari beriladi hamda tahlil qilinadi. Bunda o'tgan o'quv yili rejasi qanday bajarilgani, vazifalar qanchalik amalga oshirilgani; jamoa, pedagoglar, sinflar va boshqalarning raqam ko'rsatkichlari keltiriladi, o'quvchilarning bilim va tarbiyalanganlik darajasi baholanadi, məktəb jamoasi ish usullari tahlil qilinadi. Kamchiliklar ko'rsatiladi.

3.Yangi o'quv yili vazifalari hukumatimizning məktəb islohoti haqidagi qarorlaridan kelib chiqadi. Bu o'rinda hukumatimizning ta'lim-tarbiya sohasida məktəb oldiga qo'ygan vazifalaridan kelib chiqqan holda məktəbning asosiy vazifalari shakllantirib boriladi.

Aniqlangan vazifalar orasida aniq tadbirlarni belgilash rejaning ikkinchi qismi bo'lib hisoblanadi. Uning mundarijasi (namunaviy tuzilishi) quyidagicha bo'lisi mumkin:

- 1.Tashkiliy-pedagogik ishlar.
- 2.Məktəbning o'quv-moddiy va texnikaviy bazasini mustahkamlash.
- 3.Məktəb faoliyatida tayanch va o'rta umumiyligi ta'limni amalga oshirish.
- 4.Məktəbni o'qituvchi xodimlar bilan ta'minlash va ular bilan ishlash.
- 5.Məktəbning o'quv-tarbiya ishlarini yo'lga qo'yish.
- 6.Məktəbning sinfdan va maktabdan tashqari tarbiyaviy ishlarini tashkil etish.
- 7.Ota-onalar va jamoatchilik bilan hamkorlikda olib boriladigan ishlar.

"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

8.Maktabning otaliq, sog'liqni saqlash va savdo tashkilotlari bilan hamkorlikda olib boradigan ishlari.

9.Maktab kengashi va maktab direktori olib boradigan ishlari.

10.Maktab ichki nazorati va uni amalga oshirish.

11.Maktabning moliya-xo'jalik ishlari.

12.Maktabning metodik ishlari.

Maktab rejasining tashkiliy-pedagogik ishlar qismida umumiy ta'lim mактабида yangi o'quv yilini uyushqoqlik bilan boshlash hamda uni tugallash imkonini beruvchi tadbirlar bu boradagi maktabning boshqa tashkilotlar bilan hamkorlikdagi ishlari belgilanadi. Ko'pincha bu o'rinda ish taqsimoti ham aniq ko'rsatiladi. Xuddi shuningdek, o'qituvchi xodimlarni tanlash va joy-joyiga qo'yish, mактаб раhbарлари, xodimlari va o'qituvchilar о'rtasida vazifa va topshiriqlarni taqsimlash (masalan: kim sinf rahbari bo'ladi, mazkur mактабning mikromaydoniga kimlar biriktiriladi, kim to'garak rahbari bo'ladi, kim o'quv tarbiya va sinfdan, mактабдан tashqari ishlarni boshqaradi va h.k.) sinflarni butlash kabi masalalar ko'rsatiladi. Xuddi shu o'rinda mактаб ma'muriyati bilan jamoatchilik tashkilotlari orasida bo'ladigan ish taqsimoti ham ko'rsatiladi.

Shundan keyin muayyan bir ish uchun (metodik birlashmalarning yig'ilish kunlari, mактаб kengashi majlislari, kasaba uyushmasi tashkiloti majlislari va shu kabilalar uchun) haftaning kunlarini aniq ko'rsatish ham maqsadga muvofiqdir.

Sinfdan va mактабдан tashqari tarbiyaviy ishlarda:

O'quvchilar jamoat tashkilotlari (o'quvchi-yoshlar tashkiloti) faoliyatiga pedagogik rahbarlik. O'quvchilarning jamoatchilik faolligini tarbiyalash va rivojlantirishda axloqiy tarbiya, harbiy-vatanparvarlik tarbiyasi, baynalmilal tarbiya, huquqiy tarbiya, mehnat tarbiyasi, kasb tanlash, iqtisodiy tarbiya, estetik tarbiya, ekologik tarbiya, sanitariya-gigiena maorifi kabi masalalarni amalga oshirish o'rinlidir. Xuddi, shuningdek, o'quvchilarni mustaqil ishlashga o'rgatish, mustaqil fikrlash qobiliyatini rivojlantirib borish, ularning og'zaki va yozma nutq madaniyatini o'stirib borish, texnikaga oid ta'limni amalga oshirish, fanlarni o'qitishda o'quvchilarga amaliy malakalar berish kabi tadbirlar belgilanadi.

Ish rejasining o'quvchilar bilan olib boriladigan sinfdan va mактабдан tashqari tarbiyaviy ishlarini tashkil qilish bo'limida o'quvchilar о'rtasida turli mavzularda konferensiyalar, kechalar, o'tkir zehnlilar mushoirasi va ekskursiyalar o'tkazish, kino va teatr larga jamoa bo'lib borish, zavod va fabrikalarda ishlab chiqarish veteranlari bilan uchrashuvlar tashkil qilish, devoriy gazetalar chiqarishni yo'lga qo'yish kabi ishlar belgilanadi.

"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

O'rta umumiy ta'lif maktablari ish rejasidagi bu kichik bo'limchaning eng muhim vazifasi umummaktab tarbiya jamoasi tashkil etish tizimini ochib berishdan iboratdir. Umummaktab jamoasi sinflarning shunchaki yig'indisidan iborat bo'lmay, balki bu jamoa bir necha o'quv yillari davomida butun pedagoglar jamoasining katta kuch-g'ayrat ishlatsi tufayli yuzaga keladi.

Respublikamizdagi ko'pgina maktablar tajribasida sinfdan va maktabdan tashqari tarbiyaviy ishlarni bir necha yillar davomida ayrim o'qituvchilarga biriktirib qo'yish kabi usul o'zini oqlamoqda, zotan, sinfdan tashqi bu tarbiyaviy ishlarning barcha yo'naliislari o'qituvchidan maxsus bilim va malaka talab etadiki, bunday bilim va malakalar tezlikda hosil bo'lmaydi.

Darhaqiqat, maktabda olib boriladigan sinfdan va maktabdan tashqi tarbiyaviy ishlarning bir shaklini uzoq vaqt bir o'qituvchiga topshirish orqali uni amalga oshirish muhim pedagogik ahamiyat kasb etadigan masaladir. Bu masalaga maktab rahbarlari alohida ahamiyat berishlari lozim.

Maktabning ish rejasidagi ota-onalar va jamoatchilik bilan olib boriladigan ishlar bo'limida o'qituvchilarning ota-onalar bilan olib boradigan ishlarining turli shakllari (ota-onalar majlisi, ota-onalar bilan guruh bo'lib va alohida suhbat va konsultatsiyalar o'tkazish, mahalla va aholi yashaydigan qishloqlarda, zavod, fabrika va qurilish tashkilotlarida olib boriladigan turli tarbiyaviy mavzulardagi pedagogik tashviqot ishlari hamda jamoatchilik va ota-onalarning mакtabga qachon va qanday yordamini tashkil qilish kabi masalalar ko'rsatiladi).

Ish rejasidagi maktabning otaliq tashkiloti bilan hamkorlikda olib boradigan ishlar bo'limida maktab binosini remont qilish, o'quv xonalarini jihozlash ishiga otaliq tashkilotining ishchi va xizmatchilar uchun turli tarbiyaviy mavzularda suhbatlar olib borish kabi ishlar rejalashtiriladi.

Maktab ish rejasining maktab kengashi va maktab direktori qoshidagi yig'ilish degan bo'limida, maktab kengashi va direktor qoshidagi yig'ilishning ish dasturi, kengash ishining mavzusi va mundarijasi aniq ko'rsatiladi. Shu joyning o'zida yig'ilishlarni o'tkazish muddati va kun tartibi, kengashning maktabdag'i metodik birlashmalar va boshqa tashkilotlar bilan aloqasi, bu birlashmalarga rahbarlik qilish shakllarini ko'rsatish o'rini bo'ladi. Xuddi shuningdek, direktor qoshidagi yig'ilishlarning mavzusi yig'ilish shakli, uni o'tkazish kuni kabi masalalarni ham maktab ish rejasining shu bo'limida ko'rsatish maqsadga muvofiq bo'ladi.

Ish rejasining pedagogik jarayonni boshqarish va nazorat qilish deb nomlangan bo'limida maktab ishlarini boshqarish va pedagogik jarayonga rahbarlik qilishning asosiy shakllari belgilanadi va bunda:



"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

-O'quvchilar bilimining sifati va o'qituvchilarning o'quv dasturlarini bajarishi (darslarga kirish va tahlil qilish, laboratoriya va amaliy ishlar, ekskursiyalar; kontrol, ijodiy ishlar, ishlab chiqarish mehnati, maktab maydonidagi tajriba ishlarining natijalarini tahlil qilish; o'quvchilar bilan alohida ishlashning ahvolini aniqlash, daftар tutish, sind jurnallarida o'quvchilar bilimini qayd etish va baholash; o'quv fanlari bo'yicha o'quvchilar bilimi, tushuncha va ko'nikma darjasи; maktab ma'muriyatining nazorat ishlari; darslik, o'quv jihozlari va boshqalarning qanday holatda ekanligi) tekshiriladi.

-Fakultativlar ishini nazorat qilish, metod birlashmalar, o'qituvchilarning o'z ustida mustaqil ishlashi, sind rahbarlari, kutubxonachilar, laborantlar faoliyatini kuzatish, maktab hujjalarning qay tartibda yuritilayotganligini nazorat qilib borish kabi qator masalalarni belgilash ham muhim ahamiyat kasb etadi.

Shuni ta'kidlash kerakki, pedagogik jarayonni boshqarishning muhim manbalaridan biri ulgurmovchi va ikki yil bir sindda qoluvchi o'quvchilar bilan muntazam hamda aniq maqsadga qaratilgan ish olib borishdir. Rejaning mazkur bo'limida quyidagi masalalarni ham ko'rsatish mumkin:

A) qobiliyatli, iqtidorli bolalarni aniqlash va ular bilan ishslash; Bunday o'quvchilar bilan alohida olib boriladigan ishlarni belgilab olish va bu ishlarga ota-onalarni ham jalb etish.

B) ulgurmovchi, yordamtalab o'quvchilarni o'z vaqtida aniqlab olish;

Ana shunday o'quvchilarni o'zlashtiruvchi o'kuvchilar qatoriga qo'shib olib borish borasida ota-onalar va ular ishlab turgan korxona bilan hamkorlikda olib boriladigan ishlarning samarali shakl va usullarini qidirib topish kabi qator masalalarni belgilash maqsadga muvofiq bo'ladi. Ish rejasining - maktabning moliya-xo'jalik ishlari deb atalgan bo'limida maktabni shu o'quv yilda va undan keyingi davrda o'quv-moddiy bazasini yanada mustahkamlash, davlat va otaliq tashkiloti tomonidan ajratiladigan mablag'larni to'g'ri, maqsadga muvofiq holda sarflash, moliyaviy hisob-kitoblarni tartibga solish tadbirlari belgilanadi.

Xulosa qilib shuni aytish kerakki, maktablarning ish rejalarida o'quvchilar bilan olib boriladigan ta'lim-tarbiya ishini takomillashtirish, xodimlar malakasini oshirish, maktabning o'quv-moddiy bazasini mustahkamlash, ta'lim-tarbiya ishining dolzarb masalalariga qaratilgan turli mavzularda seminarlar, konferensiylar o'tkazish, maktab o'qituvchilarining pedagogik o'qishlarini tashkil etish maqsadga muvofiqdir.

"INNOVATIVE ACHIEVEMENTS IN SCIENCE 2023"

FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR:

1. "Uzluksiz ma'naviy tarbiya Konsepsiysi"
2. Nishonova S. Komil inson tarbiyasi- T.: Istiqlol, 2003.
3. Niyozov G., Axmedova M. Pedagogika tarixidan seminar mashg`ulotlari.- T.:NOSHIR, 2011.